

倉敷市立市民病院改革プラン評価委員会

資 料 編



令和5年11月9日

倉敷市市民病院事務局

1 令和4年度の経営状況

(税抜)

区分		令和2年度 決算	令和3年度 決算	令和4年度			令和5年度 目標	令和6年度 目標	令和7年度 目標
				決算	増減 (前年度決算)	目標			
患者数	人	143,348	149,974	151,771	1,797	148,649	151,592	155,773	158,108
入院患者数	人	44,360	47,943	44,878	△ 3,065	49,505	51,452	54,636	56,371
外来患者数	人	98,988	102,031	106,893	4,862	99,144	100,140	101,137	101,737
医業収益	百万円	2,937.4	3,418.8	3,399.1	△ 19.7	3,139.9	3,283.0	3,485.5	3,621.4
入院収益	百万円	1,816.6	2,147.1	2,092.2	△ 54.9	1,990.1	2,099.2	2,261.9	2,367.6
外来収益	百万円	837.5	900.3	985.1	84.8	856.6	877.2	898.1	915.6
その他医業収益	百万円	283.3	371.4	321.7	△ 49.7	293.2	306.6	325.5	338.2
医業外収益	百万円	665.7	895.4	906.3	10.9	362.1	370.7	378.9	357.1
経常収益	百万円	3,603.1	4,314.2	4,305.4	△ 8.8	3,502.0	3,653.7	3,864.4	3,978.5
特別利益	百万円	67.5	0.6	0.0	△ 0.6	0.1	0.1	0.1	0.1
医業費用	百万円	3,575.8	3,633.4	3,515.8	△ 117.6	3,668.1	3,668.1	3,703.0	3,740.8
医業外費用	百万円	136.3	137.0	135.3	△ 1.7	145.1	148.2	152.5	154.9
経常費用	百万円	3,712.1	3,770.4	3,651.1	△ 119.3	3,813.2	3,816.3	3,855.5	3,895.7
特別損失	百万円	68.5	1.2	1.5	0.3	2.0	2.0	2.0	2.0
経常損益	百万円	△ 109.0	543.8	654.3	110.5	△ 311.2	△ 162.6	8.9	82.8
純損益	百万円	△ 110.0	543.2	652.7	109.5	△ 313.1	△ 164.5	7.0	80.9

2 経営指標に係る数値目標

(税抜)

区 分			令和2年度 決算	令和3年度 決算	令和4年度			令和5年度 目標	令和6年度 目標	令和7年度 目標	令和3年度 類似平均 ※4	
					決算	増減 (前年度決算)	目標					
収 支 改 善	経常収支比率 ※1	%	97.1	114.4	117.9	3.5	91.8	95.7	100.2	102.1	105.7	
	医業収支比率 ※2	%	82.1	94.1	96.7	2.6	85.6	89.5	94.1	96.8	80.6	
	修正医業収支比率 ※3	%	80.2	89.8	93.2	3.4	83.8	87.6	92.2	94.8	76.5	
経 費 削 減	材料費の対医業収益比率	%	11.9	11.8	11.3	△ 0.5	13.0	12.9	12.8	12.7	17.8	
	薬品費の対医業収益比率	%	7.2	7.1	6.9	△ 0.2	7.9	7.9	7.8	7.8	7.9	
	委託料の対医業収益比率	%	13.2	12.2	12.1	△ 0.1	11.8	11.7	11.7	11.7	13.3	
	職員給与費の対医業収益比率	%	74.5	64.2	61.9	△ 2.3	72.3	69.1	65.1	62.7	66.7	
収 入 確 保	1日平均患者数	入院	人	121.5	131.4	123.0	△ 8.4	135.6	140.6	149.7	154.4	97.0
		外来	人	407.4	421.6	439.9	18.3	408.0	412.1	416.2	420.4	256.0
	患者1人1日当たり 診療収入	入院	円	40,951	44,785	46,621	1,836	40,200	40,800	41,400	42,000	39,451
		外来	円	8,461	8,824	9,216	392	8,640	8,760	8,880	9,000	11,353
	職員1人1日当たり 診療収入	医師	円	249,494	282,092	310,372	28,280	268,430	280,666	297,975	309,591	293,758
		看護部門	円	39,706	57,993	70,625	12,632	50,381	52,678	55,927	58,107	41,439
	病床利用率		%	61.4	66.3	62.1	△ 4.2	68.5	71.0	75.6	78.0	63.9
	平均在院日数		日	16.1	14.7	14.9	0.2	16.4	16.0	15.7	15.3	18.1
	新規入院患者数		人	2,740	3,266	2,995	△ 271	2,167	2,252	2,391	2,467	－
経 営 の 安 定 性	病床100床当たり 職員数	医師	人	13.1	13.1	11.6	△ 1.5	13.1	13.1	13.1	13.1	9.3
		看護部門	人	62.1	57.6	55.6	△ 2.0	62.1	62.1	62.1	62.1	60.7
	企業債残高		千円	6,435,151	6,220,859	6,022,169	△ 198,690	5,973,968	5,731,669	5,477,504	5,258,021	－
	現預金保有残高		千円	511,361	1,042,310	1,742,632	700,322	151,194	230,147	325,623	471,857	－

※1 経常収支比率 ＝ 経常収益 ÷ 経常費用
※2 医業収支比率 ＝ 医業収益 ÷ 医業費用
※3 修正医業収支比率 ＝ (医業収益－医業収益の他会計負担金) ÷ 医業費用
※4 類似平均は、「病院経営分析比較表」(総務省)による100床以上200床未満の一般病院の平均値。

3 経営の効率化における数値目標に対する評価

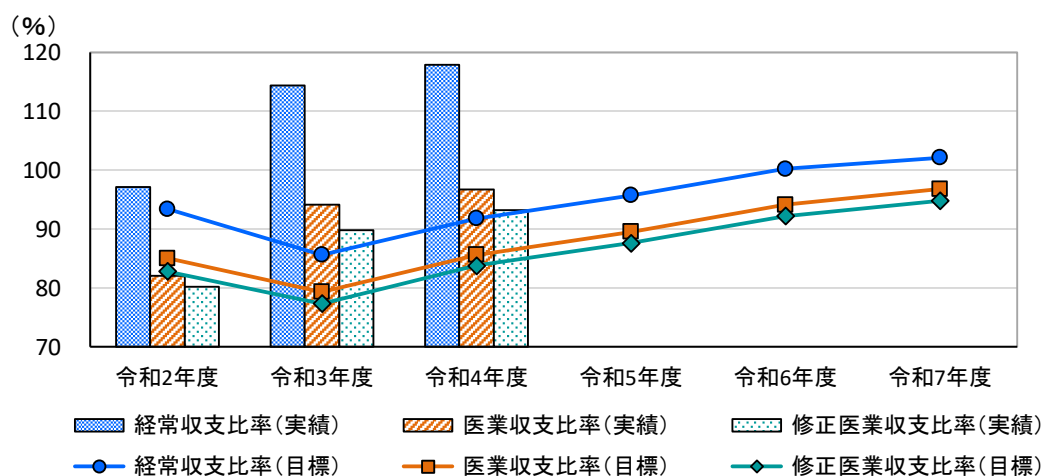
数値目標に対する評価は、次の内容による。

区分	評価の内容
A（達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が100%以上の場合
B（ほぼ達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が95%以上で100%未満の場合
C（未達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が95%未満の場合

(1) 収支改善

(単位：%)

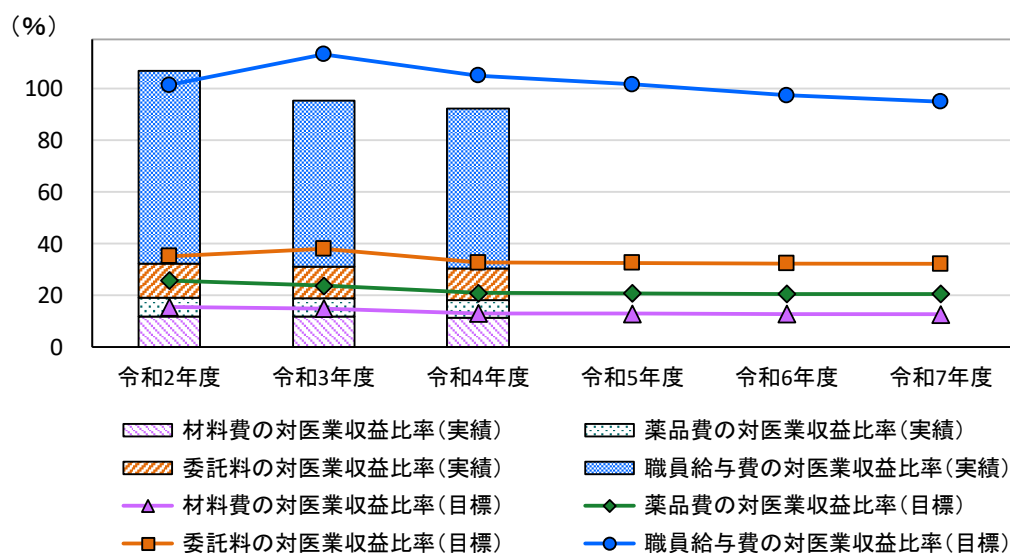
区分	令和3年度	令和4年度			
		目標	実績	達成率	評価
経常収支比率	114.4	91.8	117.9	128.4	A
医業収支比率	94.1	85.6	96.7	113.0	A
修正医業収支比率	89.8	83.8	93.2	111.2	A



(2) 経費削減

(単位：%)

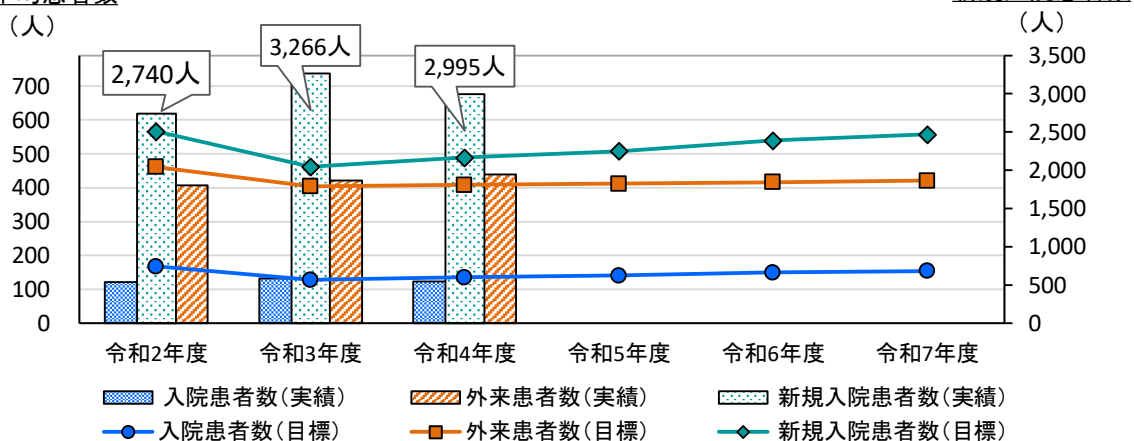
区分	令和3年度	令和4年度			
		目標	実績	達成率	評価
材料費の対医業収益比率	11.8	13.0	11.3	113.1	A
薬品費の対医業収益比率	7.1	7.9	6.9	112.7	A
委託料の対医業収益比率	12.2	11.8	12.1	97.5	B
職員給与費の対医業収益比率	64.2	72.3	61.9	114.4	A



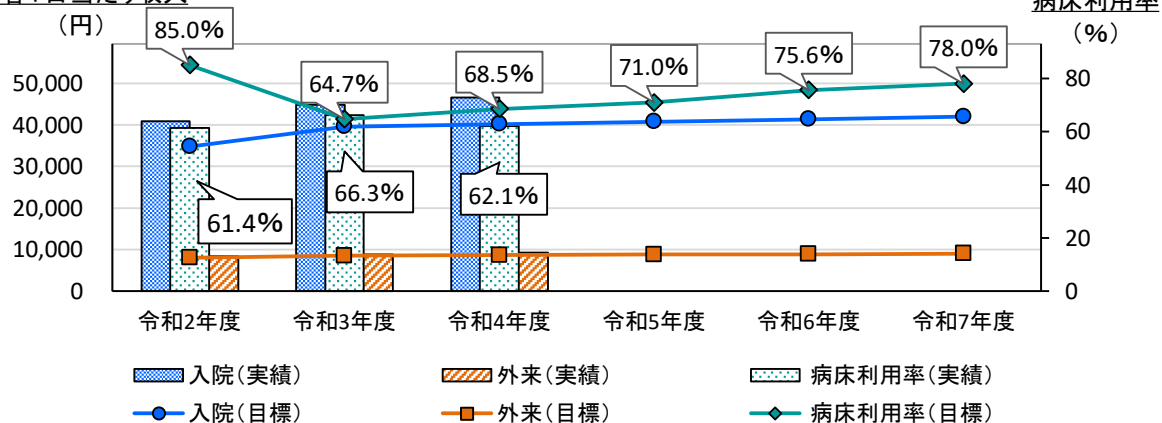
(3) 収入確保

区分		令和3年度	令和4年度			
			目標	実績	達成率	評価
1日平均患者数(人)	入院	131.4	135.6	123.0	90.7	C
	外来	421.6	408.0	439.9	107.8	A
患者1人1日当たり診療収入(円)	入院	44,785	40,200	46,621	116.0	A
	外来	8,824	8,640	9,216	106.7	A
職員1人1日当たり診療収入(円)	医師	282,092	268,430	310,372	115.6	A
	看護師	57,993	50,381	70,625	140.2	A
病床利用率(%)		66.3	68.5	62.1	90.7	C
平均在院日数(日)		14.7	16.4	14.9	109.1	A
新規入院患者数(人)		3,266	2,167	2,995	138.2	A

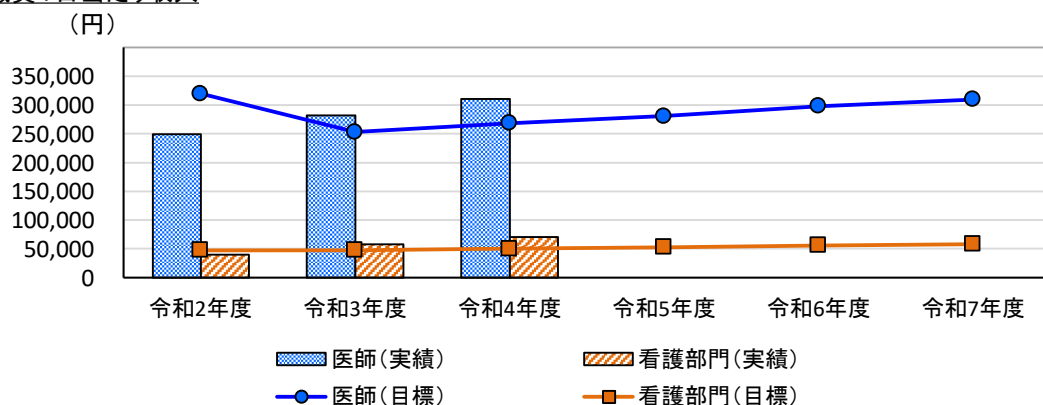
1日平均患者数



患者1日当たり収入



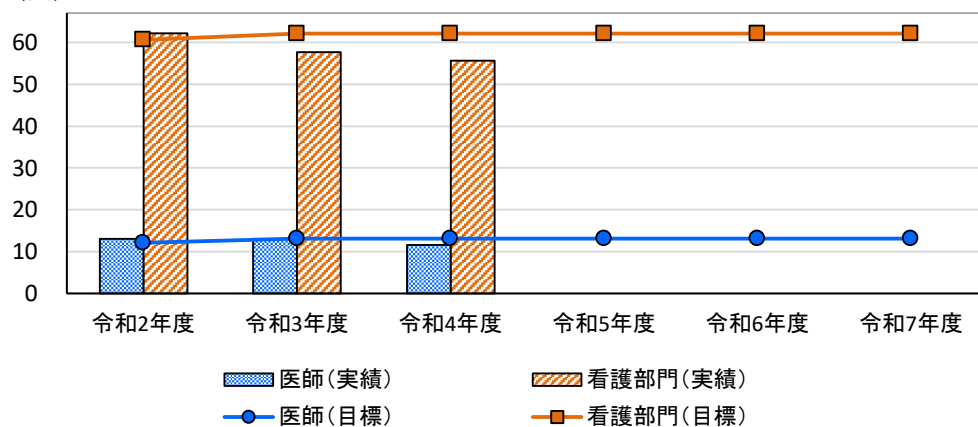
職員1日当たり収入



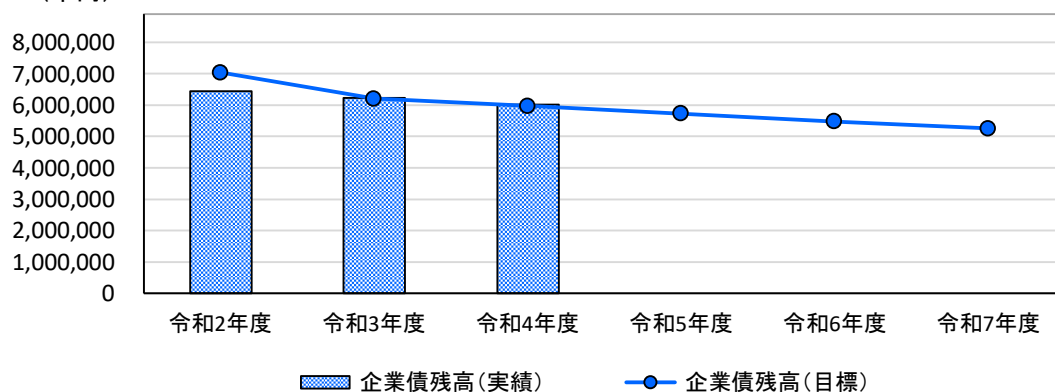
(4) 経営の安定性

区分		令和3年度	令和4年度			
			目標	実績	達成率	評価
病床100床当たり 職員数(人)	医師	13.1	13.1	11.6	88.5	C
	看護師	57.6	62.1	55.6	89.5	C
企業債残高(千円)		6,220,859	5,973,968	6,022,168	99.2	B
現預金保有残高(千円)		1,042,310	151,194	1,742,632	1,152.6	A

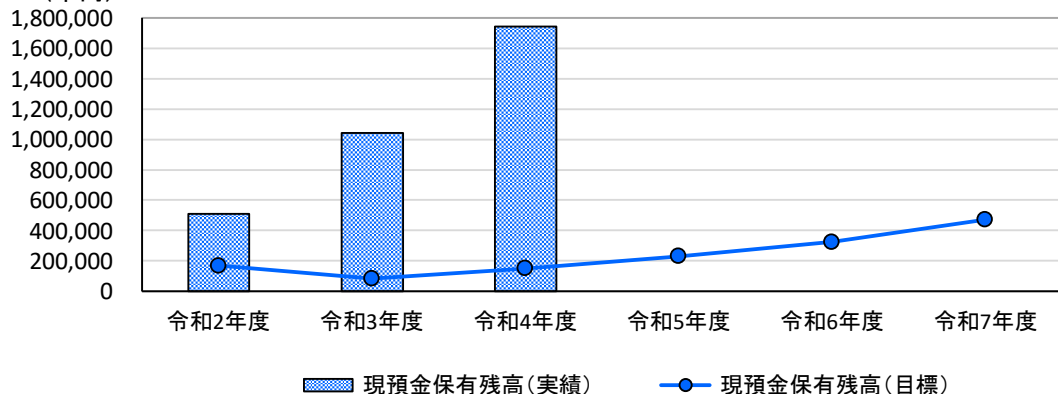
100床当たり職員数
(人)



企業債残高
(千円)



現預金残高
(千円)



4 令和4年度の経営状況（前年度比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜、％）

項目	令和4年度	令和3年度	対前年度増減額	対前年度比
病院事業収益	4,305,401	4,314,824	△ 9,423	△ 0.2
医業収益	3,399,080	3,418,787	△ 19,707	△ 0.6
入院収益	2,092,242	2,147,148	△ 54,906	△ 2.6
外来収益	985,095	900,289	84,806	9.4
他会計負担金	123,265	154,743	△ 31,478	△ 20.3
その他医業収益	198,478	216,607	△ 18,129	△ 8.4
医業外収益	906,311	895,432	10,879	1.2
受取利息配当金	1	1	0	0.0
他会計補助金	89,084	87,650	1,434	1.6
補助金：医業収益	546,883	536,892	9,991	1.9
他会計負担金	49,310	50,704	△ 1,394	△ 2.7
保育所収益	0	0	0	0.0
長期前受金戻入	87,894	87,707	187	0.2
資本費繰入収益	105,537	108,081	△ 2,544	△ 2.4
その他医業外収益	22,230	21,796	434	2.0
雑収益	5,372	2,601	2,771	106.5
特別利益	10	605	△ 595	△ 98.3
特別利益	10	605	△ 595	△ 98.3
病院事業費用	3,652,656	3,771,673	△ 119,017	△ 3.2
医業費用	3,515,845	3,633,417	△ 117,572	△ 3.2
給与費	2,113,758	2,203,133	△ 89,375	△ 4.1
材料費	385,490	403,319	△ 17,829	△ 4.4
経費	597,905	588,637	9,268	1.6
減価償却費	414,623	431,861	△ 17,238	△ 4.0
資産減耗費	1,004	3,947	△ 2,943	△ 74.6
研究研修費	3,065	2,520	545	21.6
医業外費用	135,294	137,025	△ 1,731	△ 1.3
支払利息及び企業債取扱諸費	30,759	32,285	△ 1,526	△ 4.7
保育所運営費	0	0	0	0.0
雑支出	104,535	104,740	△ 205	△ 0.2
特別損失	1,517	1,231	286	23.2
特別損失	1,517	1,231	286	23.2
純損益	652,745	543,151	109,594	20.2

項目	令和4年度	令和3年度	対前年度増減額	対前年度比
経常収益	4,305,391	4,314,219	△ 8,828	△ 0.2
経常費用	3,651,139	3,770,442	△ 119,303	△ 3.2
経常損益	654,252	543,777	110,475	△ 20.3

資本の収支

(単位：千円・税込、%)

項目	令和4年度	令和3年度	対前年度増減額	対前年度比
資本の収入	126,529	108,608	17,921	16.5
企業債	79,200	69,000	10,200	14.8
企業債	79,200	69,000	10,200	14.8
他会計繰入金	38,627	38,550	77	0.2
他会計繰入金	38,627	38,550	77	0.2
固定資産売却代金	0	246	△ 246	△ 100.0
固定資産売却代金	0	246	△ 246	皆減
補助金	8,252	312	7,940	2,544.9
補助金	8,252	312	7,940	2,544.9
投資回収金	450	500	△ 50	△ 10.0
投資回収金	450	500	△ 50	△ 10.0
資本の支出	393,418	392,001	1,417	0.4
企業債償還金	277,890	283,291	△ 5,401	△ 1.9
企業債償還金	277,890	283,291	△ 5,401	△ 1.9
他会計長期借入金償還金	27,876	24,117	3,759	15.6
他会計長期借入金償還金	27,876	24,117	3,759	15.6
建設改良費	87,652	84,593	3,059	3.6
建物構築物改良費	0	0	0	0.0
建物構築物改良費（起債分）	0	0	0	0.0
器械備品購入費	8,369	15,540	△ 7,171	△ 46.1
器械備品購入費（起債分）	79,283	69,053	10,230	14.8
投資	0	0	0	0.0
長期貸付金	0	0	0	0.0
資本の収支	△ 266,889	△ 283,393	16,504	5.8

診療科別患者数

(単位：人、%)

診療科	令和4年度		令和3年度		対前年度増減			
	入院	外来	入院	外来	入院	増減率	外来	増減率
内科	20,859	32,969	22,108	30,270	△ 1,249	△ 5.6	2,699	8.9
外科	5,869	9,323	6,375	8,988	△ 506	△ 7.9	335	3.7
整形外科	11,688	17,478	13,419	19,899	△ 1,731	△ 12.9	△ 2,421	△ 12.2
形成外科	2,049	6,720	1,929	5,948	120	6.2	772	13.0
産婦人科	1,291	6,083	997	5,797	294	29.5	286	4.9
小児科	1,162	12,856	1,496	10,103	△ 334	△ 22.3	2,753	27.2
泌尿器科	1,604	7,764	1,226	7,427	378	30.8	337	4.5
眼科	144	2,539	159	2,649	△ 15	△ 9.4	△ 110	△ 4.2
耳鼻咽喉科	212	6,343	234	6,588	△ 22	△ 9.4	△ 245	△ 3.7
放射線科	0	391	0	399	—	—	△ 8	△ 2.0
麻酔科	0	159	0	89	—	—	70	78.7
歯科口腔外科	0	4,268	0	3,874	—	—	394	10.2
合計	44,878	106,893	47,943	102,031	△ 3,065	△ 6.4	4,862	4.8

その他の事項

区分		令和4年度	令和3年度	対前年度増減	増減率（％）
患者数	人	151,771	143,348	8,423	5.9
入院患者数	人	44,878	47,943	△ 3,065	△ 6.4
外来患者数	人	106,893	102,031	4,862	4.8
患者1人1日当たり 診療収入（入院）	円	46,621	44,785	1,836	4.1
患者1人1日当たり 診療収入（外来）	円	9,216	8,824	392	4.4
1日平均入院患者数	人	123.0	131.4	△ 8.4	△ 6.4
1日平均外来患者数	人	439.9	421.6	18.3	4.3
入院診療日数	日	365	365	0	0.0
外来診療日数	日	243	242	1	0.4
新生児数	人	84	84	0	0.0

職員に関する事項

区分		令和4年度	令和3年度	対前年度増減	増減率（％）
医師	人	23	26	△ 3	△ 11.5
看護師	人	110	114	△ 4	△ 3.5
准看護師	人	0	0	0	0.0
薬剤師	人	5	5	0	0.0
放射線技師	人	6	5	1	20.0
臨床検査技師	人	5	5	0	0.0
理学療法士	人	8	8	0	0.0
作業療法士	人	4	4	0	0.0
言語聴覚士	人	2	1	1	皆増
臨床工学技士	人	1	1	0	0.0
栄養士	人	3	3	0	0.0
事務職員	人	16	15	1	6.7
小計	人	183	187	△ 4	△ 2.1

※ 正規職員のみ。

5 令和5年度【上半期】の経営状況（前年度同期比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜、％）

項目	令和5年度上半期	令和4年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
病院事業収益	1,891,360	2,145,027	△ 253,667	△ 11.8
医業収益	1,600,114	1,633,349	△ 33,235	△ 2.0
入院収益	990,690	1,011,405	△ 20,715	△ 2.0
外来収益	484,462	486,129	△ 1,667	△ 0.3
他会計負担金	34,420	40,704	△ 6,284	△ 15.4
その他医業収益	90,542	95,111	△ 4,569	△ 4.8
医業外収益	291,241	511,673	△ 220,432	△ 43.1
受取利息配当金	1	1	0	0.0
他会計補助金	38,420	39,738	△ 1,318	△ 3.3
補助金	125,625	344,428	△ 218,803	△ 63.5
他会計負担金	15,252	18,876	△ 3,624	△ 19.2
保育所収益	0	0	0	0.0
長期前受金戻入	77,396	43,733	33,663	77.0
資本費繰入収益	23,924	52,768	△ 28,844	△ 54.7
その他医業外収益	10,268	9,554	714	7.5
雑収益	355	2,575	△ 2,220	△ 86.2
特別利益	5	5	0	0.0
特別利益	5	5	0	0.0
病院事業費用	1,599,827	1,592,692	7,135	0.4
医業費用	1,537,308	1,531,882	5,426	0.4
給与費	840,704	836,791	3,913	0.5
材料費	208,423	188,716	19,707	10.4
経費	295,995	294,369	1,626	0.6
減価償却費	189,256	209,292	△ 20,036	△ 9.6
資産減耗費	1,700	1,700	0	0.0
研究研修費	1,230	1,014	216	21.3
医業外費用	62,486	60,693	1,793	3.0
支払利息及び企業債取扱諸費	14,717	15,461	△ 744	△ 4.8
保育所運営費	0	0	0	0.0
雑支出	47,769	45,232	2,537	5.6
特別損失	33	117	△ 84	△ 71.8
特別損失	33	117	△ 84	△ 71.8
純損益	291,533	552,335	△ 260,802	△ 47.2

項目	令和5年度上半期	令和4年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
経常収益	1,891,355	2,145,022	△ 253,667	△ 11.8
経常費用	1,599,794	1,592,575	7,219	0.5
経常損益	291,561	552,447	△ 260,886	△ 47.2

資本の収支

(単位：千円・税込、%)

項目	令和5年度上半期	令和4年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
資本の収入	53,074	27,866	25,208	90.5
企業債	0	0	0	0.0
企業債	0	0	0	0.0
他会計繰入金	53,074	19,314	33,760	174.8
他会計繰入金	53,074	19,314	33,760	174.8
固定資産売却代金	0	0	0	0.0
固定資産売却代金	0	0	0	0.0
補助金	0	8,252	△ 8,252	皆増
補助金	0	8,252	△ 8,252	皆増
他会計借入金	0	0	0	0.0
他会計借入金	0	0	0	0.0
投資回収金	0	300	△ 300	△ 100.0
長期貸付金	0	300	△ 300	△ 100.0
資本の支出	162,293	149,440	12,853	8.6
企業債償還金	148,221	138,744	9,477	6.8
企業債償還金	148,221	138,744	9,477	6.8
他会計長期借入金償還金	0	0	0	—
他会計長期借入金償還金	0	0	0	—
建設改良費	14,072	10,696	3,376	31.6
建物構築物改良費	0	0	0	0.0
建物構築物改良費（起債分）	0	0	0	0.0
器械備品購入費	3,158	718	2,440	339.8
器械備品購入費（起債分）	10,914	9,978	936	9.4
投資	0	0	0	0.0
長期貸付金	0	0	0	0.0
資本の収支	△ 109,219	△ 121,574	12,355	△ 10.2

診療科別患者数

(単位：人、%)

診療科	令和5年度上半期		令和4年度上半期		対前年度増減			
	入院	外来	入院	外来	入院	増減率	外来	増減率
内科	10,283	15,407	10,688	17,011	△ 405	△ 3.8	△ 1,604	△ 9.4
外科	3,367	4,622	2,937	4,699	430	14.6	△ 77	△ 1.6
整形外科	4,715	8,996	5,763	8,993	△ 1,048	△ 18.2	3	0.0
形成外科	782	3,270	1,038	3,330	△ 256	△ 24.7	△ 60	△ 1.8
産婦人科	607	2,677	641	3,140	△ 34	△ 5.3	△ 463	△ 14.7
小児科	689	7,058	590	5,855	99	16.8	1,203	20.5
泌尿器科	717	3,785	869	3,907	△ 152	△ 17.5	△ 122	△ 3.1
眼科	72	1,270	75	1,338	△ 3	△ 4.0	△ 68	△ 5.1
耳鼻咽喉科	154	3,779	111	3,276	43	38.7	503	15.4
放射線科	0	246	0	195	—	—	51	26.2
麻酔科	0	52	0	69	—	—	△ 17	△ 24.6
歯科口腔外科	0	1,956	0	2,150	—	—	△ 194	△ 9.0
合計	21,386	53,118	22,712	53,963	△ 1,326	△ 5.8	△ 845	△ 1.6

その他の事項

区分		令和5年度上半期	令和4年度上半期	対前年度増減	増減率（％）
患者数	人	74,504	76,675	△ 2,171	△ 2.8
入院患者数	人	21,386	22,712	△ 1,326	△ 5.8
外来患者数	人	53,118	53,963	△ 845	△ 1.6
患者1人1日当たり 診療収入（入院）	円	46,324	44,532	1,792	4.0
患者1人1日当たり 診療収入（外来）	円	9,120	9,009	112	1.2
1日平均入院患者数	人	116.9	124.1	△ 7.2	△ 5.8
1日平均外来患者数	人	428.4	438.7	△ 10.3	△ 2.3
入院診療日数	日	183	183	0	0.0
外来診療日数	日	124	123	1	0.8
新生児数	人	30	44	△ 14	△ 31.8

《参考》「地方公営企業年鑑」（総務省）より

同規模病院の経営状況（１病院当たり）

項目		病床数 100～200床		病床数 200～300床	
		令和3年度	令和2年度	令和3年度	令和2年度
経常収益	千円	3,169,564	2,814,933	5,708,000	5,242,451
医業収益	千円	2,263,621	2,068,775	4,132,441	3,875,913
入院収益	千円	1,306,064	1,259,292	2,609,108	2,495,431
外来収益	千円	713,944	608,967	1,151,800	1,086,346
その他収益	千円	243,613	200,516	371,534	294,136
経常費用	千円	2,873,068	2,641,557	5,240,086	4,962,433
医業費用	千円	2,717,550	2,493,117	4,929,637	4,626,121
経常収支比率	%	110.3	106.6	108.9	105.6
医業収支比率	%	83.3	83.0	83.8	83.8
修正医業収支比率	%	79.1	78.7	79.9	80.6
材料費／医業収益比率	%	18.2	17.5	19.3	17.1
薬品費／医業収益比率	%	8.0	7.5	9.6	8.5
経費／医業収益比率	%	26.2	27.1	27.6	31.1
委託料／医業収益比率	%	11.6	11.4	14.8	15.1
職員給与費／医業収益比率	%	65.7	65.7	62.5	61.6
１日平均患者数（入院）	人	99	102	157	160
１日平均患者数（外来）	人	268	242	379	342
患者１人１日当たり診療収入（入院）	円	36,176	33,736	45,519	42,840
患者１人１日当たり診療収入（外来）	円	10,557	9,965	12,229	12,646
職員１人１日当たり診療収入（医師）	円	283,181	286,326	267,585	292,121
職員１人１日当たり診療収入（看護）	円	46,140	51,692	55,389	55,358
病床１００床当たり職員数（医師）	人	16.7	17.5	21.8	19.7
病床１００床当たり職員数（看護）	人	64.6	73.1	71.1	77.3
病床利用率	%	65.4	68.4	63.7	64.7
平均在院日数	日	18.1	19.6	14.8	15.6
病院数	施設	177	183	71	71
黒字病院数	施設	122	94	46	38
黒字病院の割合	%	68.9	51.4	64.8	53.5

※ 同規模病院とは、病床数が同程度である一般病院のうち経常収支が黒字の病院。

表中数値は、黒字病院の項目ごとの合計数値÷黒字病院数により算出。

一般病院数（経営規模別、黒字赤字別）

規模		令和3年度	令和2年度	増減
50床未満	黒字	41	28	13
	赤字	29	40	△ 11
50床以上 100床未満	黒字	117	90	27
	赤字	62	88	△ 26
100床以上 200床未満	黒字	122	94	28
	赤字	55	89	△ 34
200床以上 300床未満	黒字	46	38	8
	赤字	25	33	△ 8
300床以上 400床未満	黒字	79	57	22
	赤字	17	41	△ 24
400床以上 500床未満	黒字	46	39	7
	赤字	11	18	△ 7
500床以上	黒字	63	53	10
	赤字	5	19	△ 14
合計	黒字	514	399	115
	赤字	204	328	△ 124
総合計		718	727	△ 9

倉敷市立市民病院改革プラン評価委員会委員名簿

委員長
佐藤 豊 信 岡山商科大学経済学部 特任教授

伊 木 勝 道 倉敷市連合医師会 副会長

尾 崎 茂 児島商工会議所 会頭

楠 本 新太郎 児島自治会連合会 会長

清 水 昌 美 川崎医療福祉大学医療福祉マネジメント学部医療福祉経営学科 特任教授

武 田 利 恵 岡山県看護協会 常務理事

行 廣 成 史 児島医師会 副会長

(五十音順・敬称略)