

倉敷市立市民病院経営強化プラン評価委員会

資 料 編



令和6年11月14日

倉敷市市民病院事務局

1 令和5年度の経営状況

(税抜)

区分		令和3年度 決算	令和4年度 決算	令和5年度			令和6年度 目標	令和7年度 目標	令和8年度 目標
				決算	増減 (前年度決算)	目標			
患者数	人	149,974	151,771	150,358	△ 1,413	151,592	155,287	157,372	159,450
入院患者数	人	47,943	44,878	43,818	△ 1,060	51,452	46,253	47,698	49,144
外来患者数	人	102,031	106,893	106,540	△ 353	100,140	109,034	109,674	110,306
医業収益	百万円	3,418.8	3,399.1	3,211.0	△ 188.1	3,283.0	3,304.8	3,380.2	3,467.7
入院収益	百万円	2,147.1	2,092.2	1,929.4	△ 162.8	2,099.2	1,988.9	2,051.0	2,113.2
外来収益	百万円	900.3	985.1	972.9	△ 12.2	877.2	992.2	998.0	1,014.8
その他医業収益	百万円	371.4	321.7	308.7	△ 13.0	306.6	323.7	331.2	339.7
医業外収益	百万円	895.4	906.3	531.8	△ 374.5	370.7	383.3	443.8	448.7
経常収益	百万円	4,314.2	4,305.4	3,742.8	△ 562.6	3,653.7	3,688.1	3,824.0	3,916.4
特別利益	百万円	0.6	0.0	0.3	0.3	0.1	0.1	0.1	0.1
医業費用	百万円	3,633.4	3,515.8	3,532.4	16.6	3,668.1	3,713.7	3,737.6	3,767.4
医業外費用	百万円	137.0	135.3	186.7	51.4	148.2	131.9	141.1	142.5
経常費用	百万円	3,770.4	3,651.1	3,719.1	68.0	3,816.3	3,845.6	3,878.7	3,909.9
特別損失	百万円	1.2	1.5	0.0	△ 1.5	2.0	2.0	2.0	2.0
経常損益	百万円	543.8	654.3	23.7	△ 630.6	△ 162.6	△ 157.5	△ 54.7	6.5
純損益	百万円	543.2	652.7	23.9	△ 628.8	△ 164.5	△ 159.4	△ 56.6	4.6

2 経営指標に係る数値目標

(税抜)

区 分				令和3年度 決算	令和4年度 決算	令和5年度			令和6年度 目標	令和7年度 目標	令和8年度 目標	令和4年度 類似平均 ※5
						決算	増減 (前年度決算)	目標				
収 支 改 善	経常収支比率 ※1		%	114.4	117.9	100.6	△ 17.3	95.7	95.9	98.6	100.2	104.2
	医業収支比率 ※2		%	94.1	96.7	90.9	△ 5.8	89.5	89.0	90.4	92.0	82.4
	修正医業収支比率 ※3		%	89.8	93.2	87.8	△ 5.4	87.6	86.2	87.6	89.2	75.9
経 費 削 減	材料費の対医業収益比率		%	11.8	11.3	13.0	1.7	12.9	11.7	11.7	11.7	17.0
	薬品費の対医業収益比率		%	7.1	6.9	8.5	1.6	7.9	7.2	7.1	7.1	8.0
	委託料の対医業収益比率		%	12.2	12.1	12.4	0.3	11.7	12.1	12.0	12.0	12.8
	職員給与費の対医業収益比率		%	64.2	61.9	66.2	4.3	69.1	68.4	67.0	65.5	65.8
収 入 確 保	1日平均患者数	入院	人	131.4	123.0	119.7	△ 3.3	140.6	126.7	130.7	134.6	95.0
		外来	人	421.6	439.9	438.4	△ 1.5	412.1	448.7	453.2	457.7	259.0
	患者1人1日当たり 診療収入	入院	円	44,785	46,621	44,031	△ 2,590	40,800	43,000	43,000	43,000	35,564
		外来	円	8,824	9,216	9,131	△ 85	8,760	9,100	9,100	9,200	10,469
	職員1人1日当たり 診療収入	医師	円	282,092	310,372	277,964	△ 32,408	280,666	300,664	307,519	315,482	320,261
		看護部門	円	57,993	70,625	59,831	△ 10,794	52,678	68,416	69,976	71,788	52,432
	病床利用率		%	66.3	62.1	60.5	△ 1.6	71.0	64.0	66.0	68.0	61.9
	平均在院日数		日	14.7	14.9	15.3	0.4	16.0	14.2	13.9	13.9	19.4
	新規入院患者数		人	3,266	2,995	2,878	△ 117.0	2,252	2,933	3,025	3,116	－
経 営 の 安 定 性	病床100床当たり 職員数 ※4	医師	人	13.1	11.6	12.6	1.0	13.1	25.8	25.8	25.8	8.1
		看護部門	人	57.6	55.6	53.5	△ 2.1	62.1	64.6	64.6	64.6	51.4
	企業債残高		千円	6,220,859	6,022,169	6,434,505	412,336	5,731,669	6,178,306	5,779,937	5,373,939	－
	現預金保有残高		千円	1,042,310	1,742,632	2,615,231	872,599	230,147	1,619,842	1,449,794	1,289,521	－

※1 経常収支比率 = 経常収益 ÷ 経常費用
 ※2 医業収支比率 = 医業収益 ÷ 医業費用
 ※3 修正医業収支比率 = (医業収益－医業収益の他会計負担金) ÷ 医業費用
 ※4 病床100床当たり職員数の令和6年度以降の目標値は、会計年度任用職員を含む職員数を基に算出
 ※5 類似平均は、「病院経営分析比較表」(総務省)による100床以上200床未満の一般病院の平均値。病床100床当たり職員数は常勤職員数を基に算出

3 経営の効率化における数値目標に対する評価

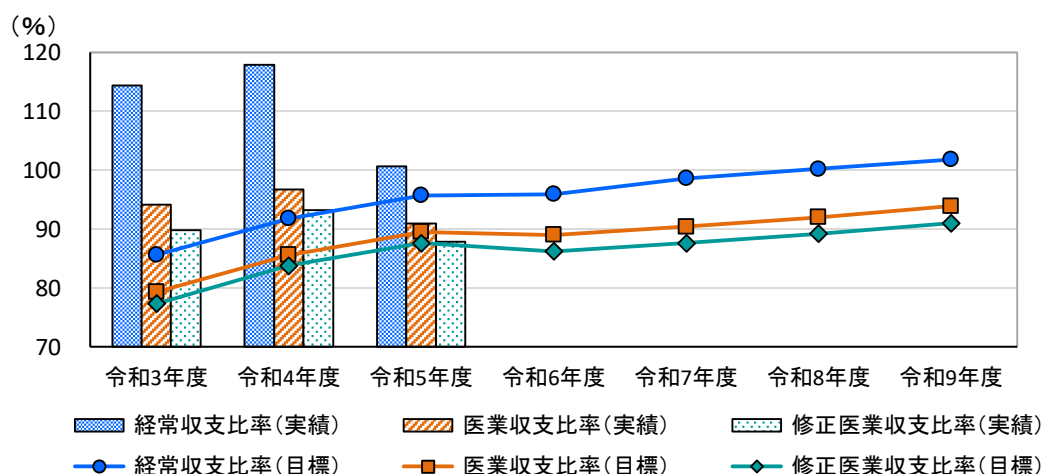
数値目標に対する評価は、次の内容による。

区分	評価の内容
A（達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が100%以上の場合
B（ほぼ達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が95%以上で100%未満の場合
C（未達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が95%未満の場合

（1）収支改善

（単位：％）

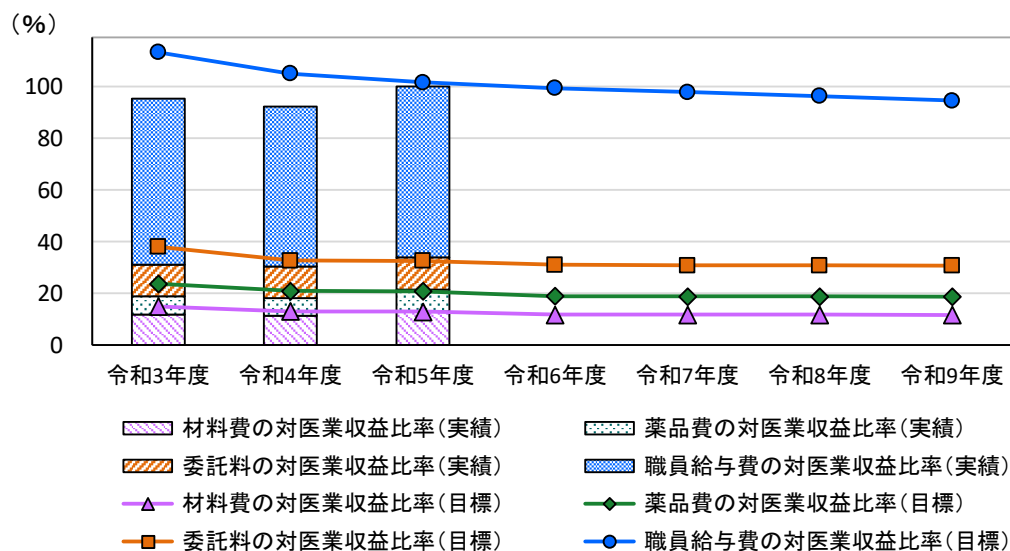
区分	令和4年度	令和5年度			
		目標	実績	達成率	評価
経常収支比率	117.9	95.7	100.6	105.1	A
医業収支比率	96.7	89.5	90.9	101.6	A
修正医業収支比率	93.2	87.6	87.8	100.2	A



（2）経費削減

（単位：％）

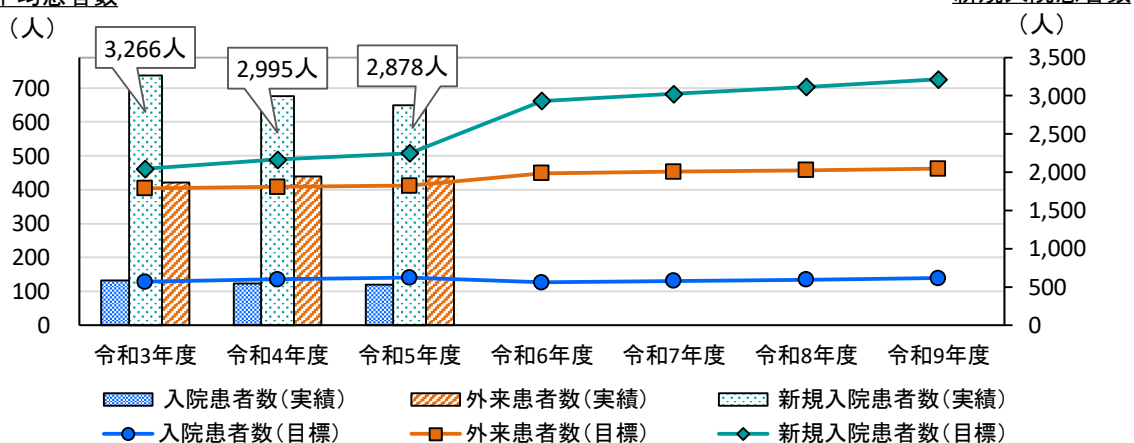
区分	令和4年度	令和5年度			
		目標	実績	達成率	評価
材料費の対医業収益比率	11.3	12.9	13.0	99.2	B
薬品費の対医業収益比率	6.9	7.9	8.5	92.4	C
委託料の対医業収益比率	12.1	11.7	12.4	94.0	C
職員給与費の対医業収益比率	61.9	69.1	66.2	104.2	A



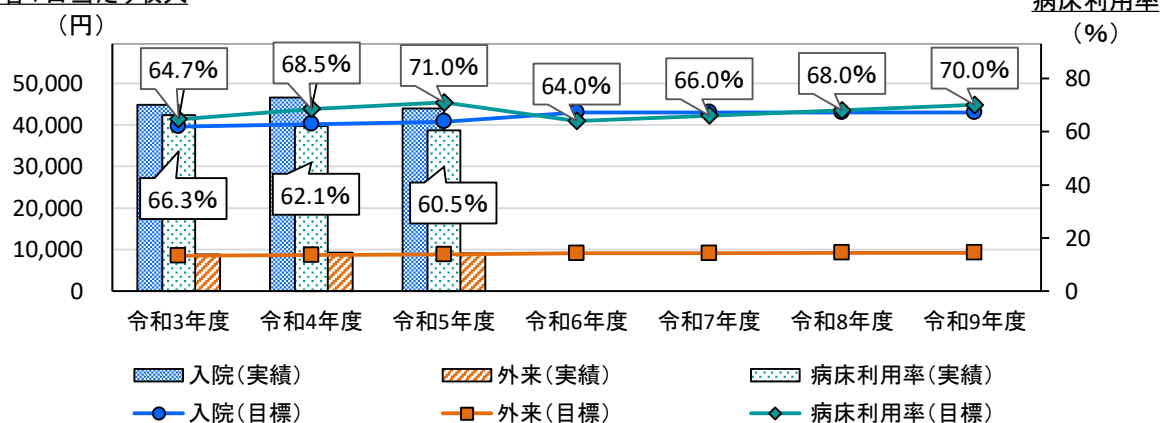
(3) 収入確保

区分		令和4年度	令和5年度			
			目標	実績	達成率	評価
1日平均患者数(人)	入院	123.0	140.6	119.7	85.1	C
	外来	439.9	412.1	438.4	106.4	A
患者1人1日当たり診療収入(円)	入院	46,621	40,800	44,031	107.9	A
	外来	9,216	8,760	9,131	104.2	A
職員1人1日当たり診療収入(円)	医師	310,372	280,666	277,964	99.0	B
	看護師	70,625	52,678	59,831	113.6	A
病床利用率(%)		62.1	71.0	60.5	85.2	C
平均在院日数(日)		14.9	16.0	15.3	104.4	A
新規入院患者数(人)		2,995	2,252	2,878	127.8	A

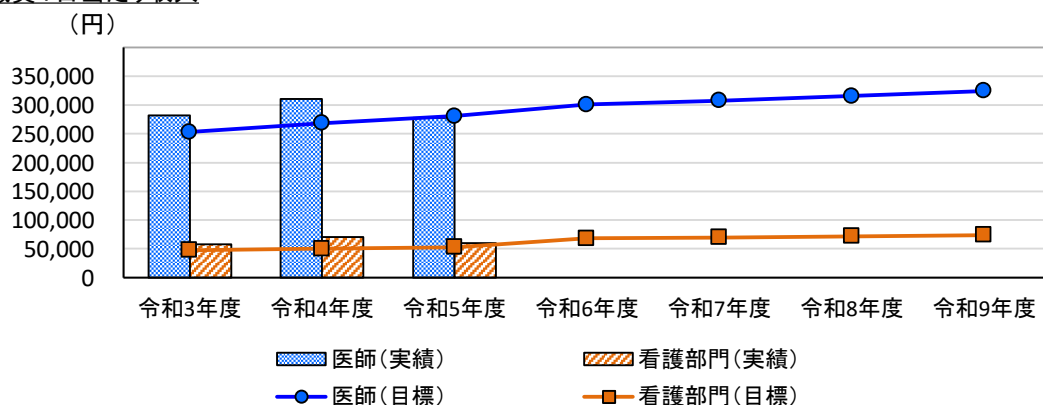
1日平均患者数



患者1日当たり収入



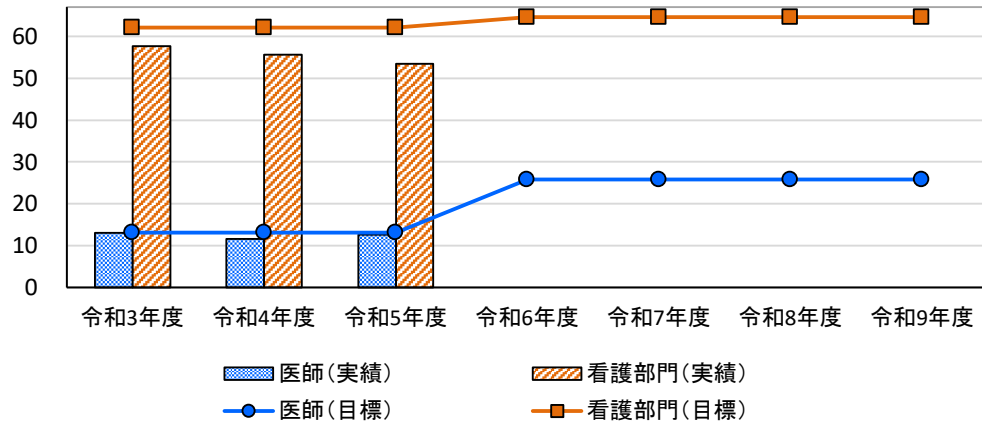
職員1日当たり収入



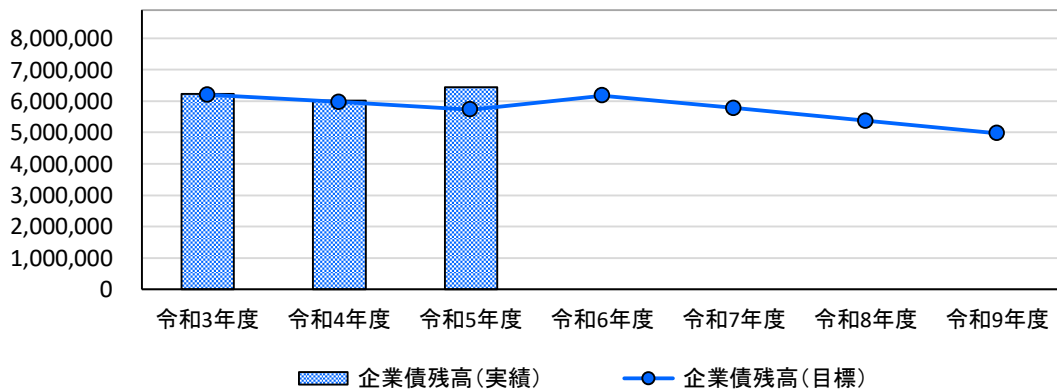
(4) 経営の安定性

区分		令和4年度	令和5年度			
			目標	実績	達成率	評価
病床100床当たり 職員数(人)	医師	11.6	13.1	12.6	96.2	B
	看護師	55.6	62.1	53.5	86.2	C
企業債残高(千円)		6,022,169	5,731,669	6,434,505	87.7	C
現預金保有残高(千円)		1,742,632	230,147	2,615,231	1,136.3	A

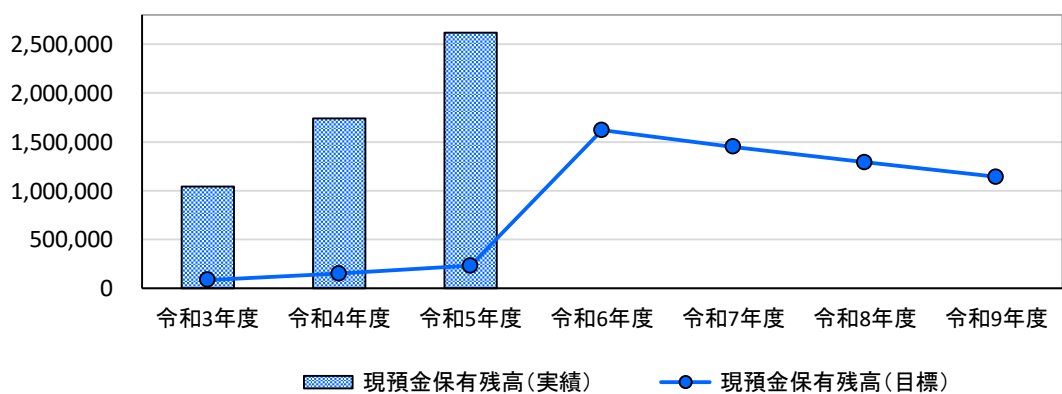
100床当たり職員数
(人)



企業債残高
(千円)



現預金残高
(千円)



4 令和5年度の経営状況（前年度比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜、％）

項目	令和5年度	令和4年度	対前年度増減額	対前年度比
病院事業収益	3,743,005	4,305,401	△ 562,396	△ 13.1
医業収益	3,210,954	3,399,080	△ 188,126	△ 5.5
入院収益	1,929,360	2,092,242	△ 162,882	△ 7.8
外来収益	972,859	985,095	△ 12,236	△ 1.2
他会計負担金	110,254	123,265	△ 13,011	△ 10.6
その他医業収益	198,481	198,478	3	0.0
医業外収益	531,784	906,311	△ 374,527	△ 41.3
受取利息配当金	1	1	0	0.0
他会計補助金	87,859	89,084	△ 1,225	△ 1.4
補助金	165,514	546,883	△ 381,369	△ 69.7
他会計負担金	41,866	49,310	△ 7,444	△ 15.1
保育所収益	0	0	0	0.0
長期前受金戻入	158,987	87,894	71,093	80.9
資本費繰入収益	47,849	105,537	△ 57,688	△ 54.7
その他医業外収益	25,720	22,230	3,490	15.7
雑収益	3,988	5,372	△ 1,384	△ 25.8
特別利益	267	10	257	2,570.0
特別利益	267	10	257	2,570.0
病院事業費用	3,719,146	3,652,656	66,490	1.8
医業費用	3,532,425	3,515,845	16,580	0.5
給与費	2,136,057	2,113,758	22,299	1.1
材料費	418,341	385,490	32,851	8.5
経費	584,117	597,905	△ 13,788	△ 2.3
減価償却費	374,101	414,623	△ 40,522	△ 9.8
資産減耗費	16,187	1,004	15,183	1,512.3
研究研修費	3,622	3,065	557	18.2
医業外費用	186,689	135,294	51,395	38.0
支払利息及び企業債取扱諸費	29,053	30,759	△ 1,706	△ 5.5
保育所運営費	0	0	0	0.0
雑支出	157,636	104,535	53,101	50.8
特別損失	32	1,517	△ 1,485	△ 97.9
特別損失	32	1,517	△ 1,485	△ 97.9
純損益	23,859	652,745	△ 628,886	△ 96.3

項目	令和5年度	令和4年度	対前年度増減額	対前年度比
経常収益	3,742,738	4,305,391	△ 562,653	△ 13.1
経常費用	3,719,114	3,651,139	67,975	1.9
経常損益	23,624	654,252	△ 630,628	96.4

資本の収支

(単位：千円・税込、%)

項目	令和5年度	令和4年度	対前年度増減額	対前年度比
資本の収入	815,548	126,529	689,019	544.6
企業債	709,400	79,200	630,200	795.7
企業債	709,400	79,200	630,200	795.7
他会計繰入金	106,148	38,627	67,521	174.8
他会計繰入金	106,148	38,627	67,521	174.8
補助金	0	8,252	△ 8,252	皆減
補助金	0	8,252	△ 8,252	皆減
投資回収金	0	450	△ 450	皆減
投資回収金	0	450	△ 450	皆減
資本の支出	1,039,736	393,418	646,318	164.3
企業債償還金	297,063	277,890	19,173	6.9
企業債償還金	297,063	277,890	19,173	6.9
他会計長期借入金償還金	27,886	27,876	10	0.0
他会計長期借入金償還金	27,886	27,876	10	0.0
建設改良費	714,787	87,652	627,135	715.5
建物構築物改良費	0	0	0	0.0
建物構築物改良費（起債分）	0	0	0	0.0
器械備品購入費	5,323	8,369	△ 3,046	△ 36.4
器械備品購入費（起債分）	709,464	79,283	630,181	794.9
資本の収支	△ 224,188	△ 266,889	42,701	16.0

診療科別患者数

(単位：人、%)

診療科	令和5年度		令和4年度		対前年度増減			
	入院	外来	入院	外来	入院	増減率	外来	増減率
内科	20,025	30,869	20,859	32,969	△ 834	△ 4.0	△ 2,100	△ 6.4
外科	6,512	9,048	5,869	9,323	643	11.0	△ 275	△ 2.9
整形外科	10,827	17,847	11,688	17,478	△ 861	△ 7.4	369	2.1
形成外科	2,187	6,393	2,049	6,720	138	6.7	△ 327	△ 4.9
産婦人科	1,246	5,141	1,291	6,083	△ 45	△ 3.5	△ 942	△ 15.5
小児科	1,173	14,876	1,162	12,856	11	0.9	2,020	15.7
泌尿器科	1,408	7,372	1,604	7,764	△ 196	△ 12.2	△ 392	△ 5.0
眼科	139	2,526	144	2,539	△ 5	△ 3.5	△ 13	△ 0.5
耳鼻咽喉科	301	7,960	212	6,343	89	42.0	1,617	25.5
放射線科	0	436	0	391	—	—	45	11.5
麻酔科	0	97	0	159	—	—	△ 62	△ 39.0
歯科口腔外科	0	3,975	0	4,268	—	—	△ 293	△ 6.9
合計	43,818	106,540	44,878	106,893	△ 1,060	△ 2.4	△ 353	△ 0.3

その他の事項

区分		令和5年度	令和4年度	対前年度増減	増減率 (%)
患者数	人	150,358	151,771	△ 1,413	△ 0.9
入院患者数	人	43,818	44,878	△ 1,060	△ 2.4
外来患者数	人	106,540	106,893	△ 353	△ 0.3
患者1人1日当たり 診療収入（入院）	円	44,031	46,621	△ 2,590	△ 5.6
患者1人1日当たり 診療収入（外来）	円	9,131	9,216	△ 85	△ 0.9
1日平均入院患者数	人	119.7	123.0	△ 3.3	△ 2.7
1日平均外来患者数	人	438.4	439.9	△ 1.5	△ 0.3
入院診療日数	日	366	365	1	0.3
外来診療日数	日	243	243	0	0.0
新生児数	人	60	84	△ 24	△ 28.6

職員に関する事項

区分		令和5年度	令和4年度	対前年度増減	増減率 (%)
医師	人	25	23	2	8.7
看護師	人	106	110	△ 4	△ 3.6
准看護師	人	0	0	0	0.0
薬剤師	人	5	5	0	0.0
放射線技師	人	6	6	0	0.0
臨床検査技師	人	5	5	0	0.0
理学療法士	人	8	8	0	0.0
作業療法士	人	5	4	1	25.0
言語聴覚士	人	2	2	0	0.0
臨床工学技士	人	1	1	0	0.0
栄養士	人	3	3	0	0.0
事務職員	人	16	16	0	0.0
小計	人	182	183	△ 1	△ 0.5

※ 正規職員のみ。

5 令和6年度【上半期】の経営状況（前年度同期比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜、％）

項目	令和6年度上半期	令和5年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
病院事業収益	1,799,345	1,891,360	△ 92,015	△ 4.9
医業収益	1,621,522	1,600,114	21,408	1.3
入院収益	1,033,286	990,690	42,596	4.3
外来収益	448,375	484,462	△ 36,087	△ 7.4
他会計負担金	35,792	34,420	1,372	4.0
その他医業収益	104,069	90,542	13,527	14.9
医業外収益	167,312	291,241	△ 123,929	△ 42.6
受取利息配当金	1	1	0	0.0
他会計補助金	35,606	38,420	△ 2,814	△ 7.3
補助金	2,543	125,625	△ 123,082	△ 98.0
他会計負担金	9,504	15,252	△ 5,748	△ 37.7
保育所収益	0	0	0	0.0
長期前受金戻入	83,183	77,396	5,787	7.5
資本費繰入収益	26,290	23,924	2,366	9.9
その他医業外収益	8,994	10,268	△ 1,274	△ 12.4
雑収益	1,191	355	836	235.5
特別利益	10,511	5	10,506	210,120.0
特別利益	10,511	5	10,506	210,120.0
病院事業費用	1,567,434	1,599,827	△ 32,393	△ 2.0
医業費用	1,510,973	1,537,308	△ 26,335	△ 1.7
給与費	816,910	840,704	△ 23,794	△ 2.8
材料費	183,532	208,423	△ 24,891	△ 11.9
経費	281,631	295,995	△ 14,364	△ 4.9
減価償却費	225,929	189,256	36,673	19.4
資産減耗費	1,700	1,700	0	0.0
研究研修費	1,271	1,230	41	3.3
医業外費用	55,935	62,486	△ 6,551	△ 10.5
支払利息及び企業債取扱諸費	14,413	14,717	△ 304	△ 2.1
保育所運営費	0	0	0	0.0
雑支出	41,522	47,769	△ 6,247	△ 13.1
特別損失	526	33	493	1,493.9
特別損失	526	33	493	1,493.9
純損益	231,911	291,533	△ 59,622	△ 20.5

項目	令和6年度上半期	令和5年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
経常収益	1,788,834	1,891,355	△ 102,521	△ 5.4
経常費用	1,566,908	1,599,794	△ 32,886	△ 2.1
経常損益	221,926	291,561	△ 69,635	△ 23.9

資本の収支

(単位：千円・税込、%)

項目	令和6年度上半期	令和5年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
資本の収入	55,622	53,074	2,548	4.8
企業債	0	0	0	0.0
企業債	0	0	0	0.0
他会計繰入金	55,622	53,074	2,548	4.8
他会計繰入金	55,622	53,074	2,548	4.8
固定資産売却代金	0	0	0	0.0
固定資産売却代金	0	0	0	0.0
補助金	0	0	0	0.0
補助金	0	0	0	0.0
他会計借入金	0	0	0	0.0
他会計借入金	0	0	0	0.0
投資回収金	0	0	0	0.0
長期貸付金	0	0	0	0.0
資本の支出	172,288	162,293	9,995	6.2
企業債償還金	156,626	148,221	8,405	5.7
企業債償還金	156,626	148,221	8,405	5.7
他会計長期借入金償還金	0	0	0	—
他会計長期借入金償還金	0	0	0	—
建設改良費	15,662	14,072	1,590	11.3
建物構築物改良費	0	0	0	0.0
建物構築物改良費（起債分）	0	0	0	0.0
器械備品購入費	1,719	3,158	△ 1,439	△ 45.6
器械備品購入費（起債分）	13,943	10,914	3,029	27.8
投資	0	0	0	0.0
長期貸付金	0	0	0	0.0
資本の収支	△ 116,666	△ 109,219	△ 7,447	6.8

診療科別患者数

(単位：人、%)

診療科	令和6年度上半期		令和5年度上半期		対前年度増減			
	入院	外来	入院	外来	入院	増減率	外来	増減率
内科	10,901	14,574	10,283	15,407	618	6.0	△ 833	△ 5.4
外科	3,923	4,665	3,367	4,622	556	16.5	43	0.9
整形外科	6,202	9,494	4,715	8,996	1,487	31.5	498	5.5
形成外科	1,817	2,764	782	3,270	1,035	132.4	△ 506	△ 15.5
産婦人科	557	2,014	607	2,677	△ 50	△ 8.2	△ 663	△ 24.8
小児科	556	6,412	689	7,058	△ 133	△ 19.3	△ 646	△ 9.2
泌尿器科	653	3,672	717	3,785	△ 64	△ 8.9	△ 113	△ 3.0
眼科	56	1,229	72	1,270	△ 16	△ 22.2	△ 41	△ 3.2
耳鼻咽喉科	214	3,913	154	3,779	60	39.0	134	3.5
放射線科	0	236	0	246	—	—	△ 10	△ 4.1
麻酔科	0	66	0	52	—	—	14	26.9
歯科口腔外科	0	1,971	0	1,956	—	—	15	0.8
合計	24,879	51,010	21,386	53,118	3,493	16.3	△ 2,108	△ 4.0

その他の事項

区分		令和6年度上半期	令和5年度上半期	対前年度増減	増減率（％）
患者数	人	75,889	74,504	1,385	1.9
入院患者数	人	24,879	21,386	3,493	16.3
外来患者数	人	51,010	53,118	△ 2,108	△ 4.0
患者1人1日当たり 診療収入（入院）	円	41,532	46,324	△ 4,792	△ 10.3
患者1人1日当たり 診療収入（外来）	円	8,790	9,120	△ 331	△ 3.6
1日平均入院患者数	人	136.0	116.9	19.1	16.3
1日平均外来患者数	人	411.4	428.4	△ 17.0	△ 4.0
入院診療日数	日	183	183	0	0.0
外来診療日数	日	124	124	0	0.0
新生児数	人	31	30	1	3.3

《参考》「地方公営企業年鑑」（総務省）より

同規模病院の経営状況（１病院当たり）

項目		病床数 100～200床		病床数 200～300床	
		令和4年度	令和3年度	令和4年度	令和3年度
経常収益	千円	3,226,298	3,169,564	6,417,444	5,708,000
医業収益	千円	2,367,502	2,263,621	5,155,777	4,132,441
入院収益	千円	1,327,600	1,306,064	2,955,406	2,609,108
外来収益	千円	762,190	713,944	1,292,001	1,151,800
その他収益	千円	249,210	243,613	572,457	371,534
経常費用	千円	2,940,908	2,873,068	5,981,454	5,240,086
医業費用	千円	2,780,769	2,717,550	5,687,011	4,929,637
経常収支比率	%	109.7	110.3	107.3	108.9
医業収支比率	%	85.1	83.3	90.7	83.8
修正医業収支比率	%	80.5	79.1	83.6	79.9
材料費／医業収益比率	%	18.2	18.2	19.9	19.3
薬品費／医業収益比率	%	8.2	8.0	9.5	9.6
経費／医業収益比率	%	26.6	26.2	23.4	27.6
委託料／医業収益比率	%	11.5	11.6	12.3	14.8
職員給与費／医業収益比率	%	63.3	65.7	58.0	62.5
１日平均患者数（入院）	人	96	99	155	157
１日平均患者数（外来）	人	273	268	389	379
患者１人１日当たり診療収入（入院）	円	38,155	36,176	52,609	45,519
患者１人１日当たり診療収入（外来）	円	11,135	10,557	13,385	12,229
職員１人１日当たり診療収入（医師）	円	350,103	283,181	264,542	267,585
職員１人１日当たり診療収入（看護）	円	54,261	46,140	57,781	55,389
病床１００床当たり職員数（医師）	人	8.8	16.7	14.3	21.8
病床１００床当たり職員数（看護）	人	54.1	64.6	69.3	71.1
病床利用率	%	62.4	65.4	62.1	63.7
平均在院日数	日	19.3	18.1	14.5	14.8
病院数	施設	195	177	85	71
黒字病院数	施設	122	122	56	46
黒字病院の割合	%	62.6	68.9	65.9	64.8

※ 同規模病院とは、病床数が同程度である一般病院のうち経常収支が黒字の病院。

表中数値は、黒字病院の項目ごとの合計数値÷黒字病院数により算出。

一般病院数（経営規模別、黒字赤字別）

規模		令和4年度	令和3年度	増減
50床未満	黒字	41	41	0
	赤字	38	29	9
50床以上 100床未満	黒字	99	117	△ 18
	赤字	78	62	16
100床以上 200床未満	黒字	122	122	0
	赤字	73	55	18
200床以上 300床未満	黒字	56	46	10
	赤字	29	25	4
300床以上 400床未満	黒字	90	79	11
	赤字	25	17	8
400床以上 500床未満	黒字	55	46	9
	赤字	20	11	9
500床以上	黒字	75	63	12
	赤字	19	5	14
合計	黒字	538	514	24
	赤字	282	204	78
総合計		820	718	102

倉敷市立市民病院経営強化プラン評価委員会委員名簿

委員長
佐藤 豊 信 岡山商科大学経済学部 特任教授

副委員長
伊木 勝 道 倉敷市連合医師会 副会長

尾崎 茂 児島商工会議所 会頭

楠本 新太郎 児島自治会連合会 会長

清水 昌 美 川崎医療福祉大学医療福祉マネジメント学部医療福祉経営学科 特任教授

武田 利 恵 岡山県看護協会 常務理事

行廣 成 史 児島医師会 副会長

(五十音順・敬称略)